

**APPROCHE “THÉORIE DU CHANGEMENT”
DANS
LES PROJETS ET PROGRAMMES
AU SEIN
DES STRUCTURES PUBLIQUES AU BÉNIN :
CONTRIBUTION POUR UNE ANALYSE DES RISQUES**

EDOUARD COOVI SOGLO

Préface du Pr. Yassine HILMI

Auteur : Edouard Coovi SOGLO

**Approche ‘théorie du changement’
dans les projets et programmes au sein des structures publiques au Bénin :
Contribution pour une analyse des risques**



Préface

Au fil des époques, les sphères des politiques administratives se transforment et se redéfinissent, en fonction des impératifs du temps et des exigences changeantes. Dans cet ouvrage d'une pertinence remarquable, intitulé *"Approche 'Théorie du Changement' dans les projets et programmes au sein des structures publiques au Bénin : Contribution pour une analyse des risques"* d'Edouard Coovi SOGLO nous nous aventurons avec diligence dans l'univers complexe des dynamiques émergentes depuis les années 1960.

L'action gouvernementale, telle une œuvre orchestrale, voit ses mélodies interprétées par une variété d'acteurs, chacun apportant sa note distincte à la partition. À travers ces lignes, nous pénétrons l'essence même de l'approche programmatique de la théorie du changement. Dans cette exploration, les arcanes de la sociologie des organisations se marient harmonieusement aux nuances des émotions humaines dans des contextes de mutations.

Toutefois, cette œuvre dépasse le simple cadre de l'analyse. Elle s'érige en un exposé méticuleux, véritable guide dans la compréhension des subtilités et des implications inhérentes à cette approche novatrice. Les risques, tout comme les défis qui jalonnent ce parcours, sont décrits avec une clarté des plus captivantes, offrant au lecteur un itinéraire palpitant au cœur de l'appareil administratif béninois.

Chaque page de ce ouvrage nous dévoile une perspective nouvelle, tissant un fil invisible entre la théorie et son application tangible. Les lecteurs auront l'occasion de contempler comment les protagonistes s'adaptent et évoluent dans l'orbite de cette approche, influençant ainsi les contours des politiques de développement.

Ces contributions transcendent les frontières nationales. Elles offrent un éclairage éminemment utile pour les praticiens chevronnés, les chercheurs perspicaces et les décideurs en quête d'orientations éclairées au sein du dédale complexe des politiques publiques. Les leçons et les connaissances partagées dans ce livre se profilent comme une ressource inestimable pour ceux qui aspirent à naviguer avec expertise au sein des eaux changeantes de l'administration publique.

Le périple qui vous attend est un voyage enrichissant et instructif. Les chapitres à venir se présentent comme un passage à franchir, invitant à explorer l'intersection entre les théories érudites et les défis pratiques de leur mise en œuvre. Nous vous convions donc à nous accompagner dans cette expédition, à explorer les méandres de l'approche 'Théorie du Changement', où chaque découverte est un pas en avant vers une compréhension plus approfondie de l'action publique et de ses multiples potentialités.

Pr. Yassine HILMI

Enseignant chercheur à l'UCD, Maroc

Directeur de la Revue du Contrôle de la Comptabilité et de l'Audit.

Fondateur de l'Association Marocaine du Contrôle de la Comptabilité et de l'Audit.

Coordonnateur du Congrès International de Recherche en Finance & CCA.

Sommaire

Préface.....	i
Sommaire	ii
Introduction générale	1
1. Problématique et hypothèses de recherche.....	8
1.1. Problématique de recherche	8
2- Organisation de l'ouvrage.....	15
Partie 1 : Positionnement du sujet	16
Chapitre 1 : Description du contexte complexe et incertain des ministères.....	19
Chapitre 2 : Conception de programme	32
Chapitre 3 : Projet de changement pour les ministères	49
Conclusion	61
Partie 2 : Caractérisation du projet de conception et de mise en place d'un programme expérimentations	63
Chapitre 4 : Caractérisation du projet de conception et de mise en place d'un programme	65
Chapitre 5 : Expérimentation de l'approche programme	80
Chapitre 6 : Expérimentation de mise en œuvre de l'approche du processus de changement et changement par rupture avec l'existant.....	123
Chapitre 7 : Evaluation du Programme Général de Réforme de la Gestion des Finances Publiques....	143
Chapitre 8 : Analyse et bilan des expérimentations	169
Conclusion	188
Partie 3 : Proposition d'un modèle et d'une méthode de fiabilisation du projet de conception et de mise en place d'une théorie de changement	190
Chapitre 9 : Proposition d'un modèle du projet de conception et de mise en place d'un programme..	192
Chapitre 10 : Proposition d'une méthode de fiabilisation du projet de conception et de mise en place d'un programme.....	206
Chapitre 11 : Applications de la réforme des finances publiques	233
Conclusion	237
Conclusion générale	240